

STRATÉGIE ET FINANCE DE L'**IMMOBILIER**

**AFFAIRES
PUBLIQUES
ET RÉGULATION**

**EXECUTIVE
MASTER**

11 MOIS

Transmettre des savoirs, développer des aptitudes, encourager des attitudes, tel est le projet éducatif de Sciences Po. Depuis quatre décennies, Sciences Po Executive Education s'inscrit dans cette dynamique et fait preuve d'innovation pour accompagner les cadres et dirigeants dans leurs trajectoires professionnelles.

*« Nos programmes visent un seul but : l'impact.
Pour améliorer durablement votre performance. »*

Nicolas Péjout, directeur de Sciences Po Executive Education.

EXECUTIVE
MASTER

STRATÉGIE
ET FINANCE
DE L'**IMMOBILIER**

AFFAIRES PUBLIQUES ET RÉGULATION

STRATÉGIE ET FINANCE
DE L'**IMMOBILIER**

UN RÉSEAU **UNIQUE**

Sciences Po est fort d'une communauté de plus de 65000 anciens élèves qui, pour nombre d'entre eux, occupent des postes à responsabilité dans des secteurs aussi variés que l'audit, la diplomatie, la presse et les médias, le secteur social, le développement durable, la finance, la fonction publique, la culture, etc. en France comme à l'international.

Les diplômés de Sciences Po Executive Education appartiennent à la communauté des alumni de Sciences Po. Ce réseau est en connexion permanente avec l'**Association des Sciences-Po** (fondée en 1875, reconnue d'utilité publique).

VOTRE **EXPÉRIENCE**, NOTRE **EXPERTISE**

Construit en partenariat avec l'École Nationale du Financement de l'Immobilier (ENFI), filiale du Crédit Foncier (Groupe BPCE), et l'École urbaine de Sciences Po, l'Executive Master **Stratégie et Finance de l'Immobilier** propose une approche multisectorielle de l'immobilier et de sa financiarisation.

L'expérience de l'ENFI dans l'accompagnement des professionnels de l'immobilier et de son financement, conjuguée à l'expertise reconnue de Sciences Po dans le domaine des politiques urbaines, favorise le croisement des perspectives. Grâce à cet Executive Master, vous serez en mesure de mieux appréhender les enjeux de la stratégie, du financement immobilier, et de tout ce qui participe au développement des territoires aujourd'hui.

COMPRENDRE, DÉCIDER, AGIR

L'économie, la finance nationale et internationale, l'urbanisme, le droit, la fiscalité, les politiques publiques, la sociologie sont autant de disciplines inscrites dans le cursus, comme des clés d'analyse essentielles et complémentaires. Cette association d'apports techniques en financement de l'immobilier et d'éclairages académiques en affaires urbaines rend ce programme unique dans son domaine.

Empreinte de l'apport des sciences sociales et ancrée dans la réalité du secteur, la pédagogie propose des travaux en grandeur réelle ainsi que des outils pour répondre aux nouveaux enjeux de l'immobilier et vous prépare concrètement à la conduite de projets impliquant la finance de l'immobilier.

L'INDIVIDUEL, LE COLLECTIF

L'Executive Master alterne temps de travail collectif et individuel. Outre le développement de vos compétences personnelles et la rédaction d'un mémoire individuel, nous vous proposons une formation basée sur l'interactivité et les échanges avec les autres participants.

TEMPS DE **FORMATION**, TEMPS DE **TRAVAIL**

Adapté aux emplois du temps des professionnels, le programme est organisé en alternance par modules de trois à quatre jours de formation par mois. Il vous permet de poursuivre votre activité tout en enrichissant vos connaissances et vos pratiques.

Ce parcours a fait l'objet
du concours actif de la RICS France



POUR QUI ?

- Vous êtes cadre du secteur immobilier : dirigeant ou manager spécialisé dans le montage d'opérations immobilières, la transaction ou la commercialisation d'actifs immobiliers ?
- Vous êtes cadre du secteur public dans les domaines de l'habitat et de l'aménagement, consultant ou expert ?
- Vous travaillez dans le secteur de la banque ou de l'assurance : dirigeant ou manager spécialisé dans le financement de l'immobilier corporate ou des particuliers, ou encore cadre en charge d'opérations financières ou dans des fonctions supports ?
- Vous êtes un professionnel issu d'une entreprise publique ou privée en charge de la gestion du patrimoine et des domaines immobiliers ?
- Vous êtes un professionnel, appelé à vous orienter vers le secteur immobilier ?

L'Executive Master **Stratégie et Finance de l'immobilier** vous apporte des éléments de réflexion et d'action, et vous accompagne dans la concrétisation de vos projets professionnels.

NOTRE PARTENAIRE



ENFI
ÉCOLE NATIONALE DU
FINANCEMENT DE L'IMMOBILIER

Créée en 2009, l'École Nationale du Financement de l'Immobilier, filiale du Crédit Foncier (Groupe BPCE), est un centre de formation agréé dont la mission est d'accompagner le développement des compétences de tout professionnel en quête de nouveaux savoirs et savoir-faire liés à l'immobilier et à son financement.

Capitalisant sur l'expertise historique de sa maison mère en matière de financement de l'immobilier, l'ENFI est un partenaire reconnu auprès des promoteurs, constructeurs de maisons individuelles, agents immobiliers et courtiers, ainsi que des acteurs du secteur de la Banque et de l'Assurance.

L'ENFI propose également des formations à l'attention des décideurs (dirigeants, directeurs administratifs et financiers, directeurs immobiliers) en charge de la gestion et de l'optimisation d'actifs immobiliers d'entreprises du secteur privé, public ou médico-social.

Aujourd'hui, les domaines d'expertise de l'ENFI couvrent un spectre large comme le crédit immobilier pour les particuliers, le financement des actifs immobiliers d'entreprises, l'expertise et la valorisation immobilières, le droit et la réglementation liés à l'immobilier.

LES CHIFFRES PARLENT D'EUX-MÊMES*

*Enquête TNS Sofres *Le regard des diplômés*, 2014



86 %

estiment que l'obtention d'un diplôme Executive Master a eu **un impact positif sur leur vie professionnelle.**



92 %

des diplômés Executive Masters sont satisfaits de **la qualité de la formation reçue.**



91 %

ont pris du recul sur leur **carrière.**



87 %

ont ressenti un regain de **confiance en eux.**

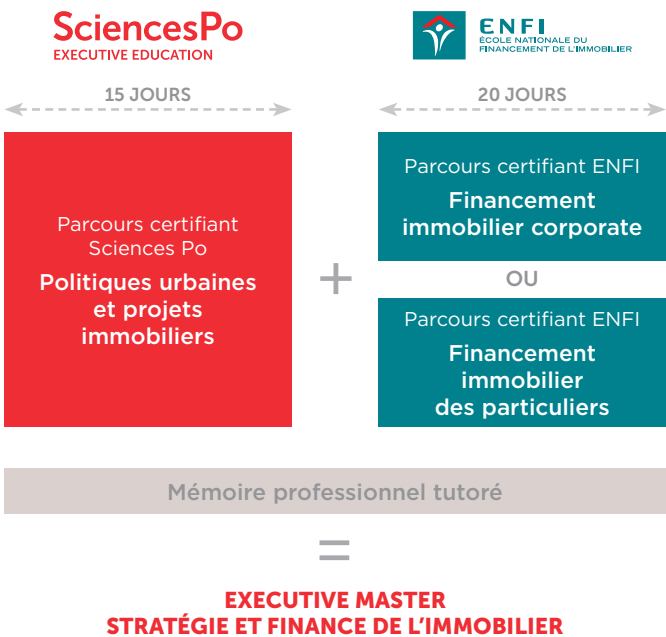


83 %

ont enrichi leur **réseau professionnel.**

PROGRAMME

L'Executive Master comprend deux parcours complémentaires certifiants, l'un organisé par Sciences Po et l'autre par l'ENFI :



Si chaque parcours peut être suivi de manière autonome sous la forme de certificat, leur combinaison, accompagnée de la rédaction et de la soutenance d'un mémoire, constitue le socle de l'Executive Master **Stratégie et Finance de l'immobilier**.

I. LE PARCOURS CERTIFIANT SCIENCES PO

POLITIQUES URBAINES ET PROJETS IMMOBILIERS

STRATÉGIE IMMOBILIÈRE ET DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES

- Fondamentaux macro-économiques du marché de l'immobilier
- Stratégies d'entreprise, alliances et jeu d'acteurs dans l'immobilier
- Business Game pour l'acquisition de compétences professionnelles en stratégie
- Projets immobiliers et innovation
- Histoire des faillites immobilières

URBANISME ET GOUVERNANCE URBAINE

- Économie urbaine
- Droit de l'urbanisme
- Politique de la ville et financement des grands projets
- Mutations urbaines et Grand Paris
- La ville : risques, conflits, illégalité(s)
- Logement social

L'IMMOBILIER À L'INTERNATIONAL

- Voyage d'études à Londres : visites de terrain et rencontres avec les acteurs publics et privés de l'immobilier londonien, avec la mobilisation de partenaires privilégiés (London School of Economics, Natixis)
- Marché européen de l'immobilier
- Développement immobilier dans les métropoles asiatiques

II. LES DEUX PARCOURS CERTIFIANTS ENFI

1. FINANCEMENT IMMOBILIER CORPORATE

ENVIRONNEMENT DU FINANCEMENT CORPORATE

- Fondamentaux économiques, financiers et fiscaux
- Commercialisation du financement corporate
- Valorisation des actifs immobiliers

FINANCEMENT IMMOBILIER CORPORATE PRIVÉ

- Financement d'une opération de promotion immobilière
- Financement des investisseurs
- Gestion d'actifs financiers immobiliers

FINANCEMENT IMMOBILIER CORPORATE PUBLIC

- Financement du logement social
- Financement du secteur public territorial
- Financement en partenariat public-privé

FINANCEMENTS IMMOBILIERS STRUCTURÉS

- Fondamentaux des financements immobiliers structurés
- Titrisation immobilière
- Obligations foncières
- Syndication

PROGRAMME SUITE

2. FINANCEMENT IMMOBILIER DES PARTICULIERS

MONTAGES FINANCIERS COMPLEXES

- Analyse financière
- Fiscalité du particulier
- Droit patrimonial
- Risques et opérations suspectes

FINANCE DE L'IMMOBILIER ET OPÉRATIONS DE MARCHÉS

- Valorisation des biens immobiliers
- Marché et financement des particuliers, de la promotion, des investisseurs
- Fondamentaux des financements structurés : titrisation immobilière, etc.

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL & PILOTAGE D'UN CENTRE DE PROFIT

- Pilotage commercial
- Pilotage de la performance : outils et contrôle de gestion
- Études de cas

MANAGEMENT DES ÉQUIPES ET DES PROJETS

- Diriger, prendre des décisions, organiser
- Motiver les collaborateurs et favoriser la coopération
- Manager les projets
- Innover et conduire le changement

QUELS ACQUIS ?

À l'issue de votre formation, vous maîtriserez les outils et méthodes indispensables à la compréhension des enjeux stratégiques et financiers liés à l'immobilier et disposerez de nouveaux leviers d'action pour optimiser vos pratiques.

PLUS PARTICULIÈREMENT, VOUS SAUREZ

- Appréhender le contexte de financiarisation de l'immobilier sous ses différents aspects : économique, politique et stratégique, etc.
- Renforcer votre compréhension de l'environnement immobilier par des apports en urbanisme, en sociologie, en sciences politiques et par la comparaison internationale
- Maîtriser les mécanismes économiques et financiers liés à l'immobilier et en identifier les impacts
- Acquérir une vision globale de la conduite de projets en financement immobilier
- Vous approprier les éléments de la chaîne de valeur en finance de l'immobilier, corporate et des particuliers

DOSSIER DE SOUTENANCE ET MÉMOIRE, MODE D'EMPLOI

L'obtention du diplôme est conditionnée à l'assiduité du participant, à l'évaluation au cours de la formation et à la rédaction d'un mémoire professionnel faisant l'objet d'une soutenance devant jury.

TRAVAUX EN GROUPE

Ils sont réalisés par les participants pour réinvestir les apprentissages : montages de dossiers de financement (promotion immobilière et financement d'opérations d'investissement), analyse de dossiers complexes (financement des particuliers), etc.

MÉMOIRE INDIVIDUEL

Le sujet du mémoire est libre, mais il doit être en lien avec le travail en groupe. Il vous permet de mettre à l'épreuve vos apprentissages, ainsi que les modes de raisonnement et outils enseignés.

Vous pourrez, à partir des conclusions issues des travaux collectifs, élargir le champ de votre réflexion aux problématiques urbaines en mettant en lumière les impacts de l'investissement sur le développement du territoire et des villes. Des temps collectifs et individuels consacrés à l'accompagnement méthodologique sont organisés pour la rédaction du mémoire.

Un Executive Master de Sciences Po est un diplôme de niveau 1 de l'Institut d'Études Politiques de Paris, « Grand établissement d'enseignement supérieur » au sens de la loi de 1984.

INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE

Le programme de l'Executive Master **Stratégie et Finance de l'Immobilier** privilégie une approche interdisciplinaire destinée à mieux décrypter les changements qui vont affecter les acteurs publics et privés dans le secteur immobilier.

- Apports théoriques
- Accompagnement méthodologique continu
- Études de cas et visites d'études de villes
- Master classes dédiées à des thématiques de pointe pour bénéficier d'échanges privilégiés avec des professionnels de haut niveau
- Fondamentaux de conduite de projet

LEARNING EXPEDITION

Dans le cadre de la formation, un voyage de trois jours est organisé dans une métropole européenne. Cette Learning Expedition combine visites de terrain, rencontres avec les acteurs publics et privés et porte sur l'analyse des enjeux stratégiques et financiers liés à l'immobilier.

UNE VARIÉTÉ DE PROFILS POUR VOUS ACCOMPAGNER

LA DIRECTION

Nordine Kireche, docteur en sciences politiques, enseignant en sociologie urbaine, chercheur associé au Centre d'études européennes de Sciences Po

Isabelle Simon, responsable pédagogique à l'École Nationale du Financement de l'Immobilier

« La financiarisation de l'économie impacte le secteur immobilier depuis plusieurs décennies : en effet, l'immobilier ne constitue plus seulement un actif réel répondant à un usage pour les particuliers et pour les entreprises, il devient aussi un investissement voué à un objectif de rentabilité. Il est, en outre, devenu un support de produits financiers. Cette approche plus financière de l'immobilier a des effets multiples sur le développement des territoires et les transformations urbaines. La professionnalisation des différents acteurs est un enjeu fort au cœur de ces changements. C'est de ce constat qu'est né l'Executive Master Stratégie et Finance de l'Immobilier. »

L'ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Alain Carron, directeur des risques et des engagements, Crédit Foncier

Brigitte Fouilland, directrice exécutive de l'École urbaine de Sciences Po

Nordine Kireche, co-directeur du programme, Sciences Po

Patrick Le Galès, FBA, directeur de recherches CNRS/Centre d'Études Européennes Sciences Po et co-responsable du programme de recherche « *Cities are back in town* » à Sciences Po, Doyen de l'École urbaine de Sciences Po

Ilaria Milazzo, responsable de programmes, Sciences Po Executive Education

Isabelle Simon, co-directrice du programme, ENFI

LES INTERVENANTS

Les intervenants de l'Executive Master **Stratégie et Finance de l'Immobilier** reflètent l'ambition pluridisciplinaire de la formation et l'alliance entre le recours à une expertise académique de haut niveau et la mobilisation de professionnels aguerris aux questions immobilières et urbaines.

- Les formateurs ENFI, spécialisés dans le financement immobilier, fournissent des apports techniques de haut niveau : experts financiers, directeurs des engagements ou des risques, directeurs de marché.
- Les chercheurs des différents centres de recherche de Sciences Po (Centre d'Études Européennes, Centre de Sociologie des Organisations, Observatoire Sociologique du Changement), ainsi que des chercheurs d'universités françaises et étrangères participent à la formation théorique et méthodologique des participants.
- Des consultants privés et experts en poste dans les entreprises et organismes au cœur des transformations immobilières (promoteurs, aménageurs, élus locaux, transporteurs...) apportent une « vision terrain » aux participants.

EN PRATIQUE

RENTRÉE	Janvier
DURÉE	35 jours de formation sur 11 ou 22 mois
FORMAT	Les sessions de cours ont lieu 2 à 4 jours par mois selon la formule choisie
CAMPUS	La formation se déroule dans les locaux de l'ENFI, 19 rue des Capucines, 75001 Paris

Les frais de formation et les dernières mises à jour du programme sont disponibles sur notre site internet ou auprès de l'équipe de coordination.

SÉLECTION ET ADMISSION

Pour vous inscrire, vous devez détenir un niveau minimal de formation de premier cycle de l'enseignement supérieur, soit trois années d'études, IEP ou grande école (dérogations possibles).

Les dossiers de candidature sont disponibles sur les sites web de Sciences Po Executive Education et de l'ENFI.

À réception, nous mettons en place une procédure en trois temps :

- examen de votre dossier de candidature et validation de votre admissibilité;
- convocation à un entretien individuel devant une commission d'admission;
- délibération du jury d'admission.

CONTACT


Ilaria Milazzo

Responsable de programmes Sciences Po
Executive Education

Tél. +33 (0)1 45 49 63 28
ilaria.milazzo@sciencespo.fr

Isabelle Simon

Responsable pédagogique à l'École
Nationale du Financement de l'Immobilier

Tél. +33 (0)1 57 44 82 78
isabelle.simon@enfi.fr

www.sciencespo.fr/executive-education

   **Sciences Po Executive Education**

